

## Referenz: Beraterteam M & A Strategie GmbH

### Mittelständischer Automobilzulieferer

Durchführung des Projektes zur Erstellung einer Strategie und des Businessplans für die Internationalisierung (Werk Mexiko).

Das Werk wurde in-time und in Budget erbaut und nahm im geplanten Umfang den Produktionsbetrieb auf.

**Kunde:** Mittelständischer Automobilzulieferer

**Umsatzkategorie:** ca. 90 m€

**Mitarbeiter:** ca. 200

**Aufgabe:** Erarbeitung Strategie und Businessplan für die Internationalisierung (Werk Mexiko) des Unternehmensbereichs Automotive

#### Umsetzung:

- Erstellung Gesamtstrategie für den Unternehmensbereich Automotive.
- Erarbeitung des langfristigen Businessplans für das Werk in Mexiko mit:
  - Langfristiger Investitionsrechnung (Bilanz, GUV, Cash-Flow und NPV)
  - Ermittlung des Finanzierungsvolumens für die Investition, den Hochlauf der Fabrik und des Working Capitals
  - Marktstudie zu Produkten und Absatzvolumina sowie Analyse zur Markt- und Wettbewerbssituation in der NAFTA-Region zu den gefertigten Produkten
  - Absatz- und Ramp-up-Planung für das Werk in Mexiko
  - SWOT-Analyse zum Status-Quo und den Potentialen
- Zusatzpotentiale für weitere OEM ermittelt und Begleitung des Angebots- und Beauftragungsprozesses mit Simulationen.

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11  
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338  
F +49 731 1597 9339  
www.ma-strategie.de  
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm  
HRB 4408  
Geschäftsführer  
RA Dr. Hartmut Schneider  
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC  
DE53 6305 0000 0000 0632 29  
SOLADES1ULM

## Ergebnisse:

Investitionsentscheidung im Vorstand und Aufsichtsrat.

Finanzierungszusage des Bankenpools für den Werksaufbau.

Ramp-up-Planung für den Hochlauf der Produktion in Mexiko.

Zusatzpotentiale durch Beauftragung eines weiteren OEM für Mexiko realisiert und Stabilisierung der Auslastung sichergestellt.

Grundlage für die Vertriebsorganisation und die Akquise-Planung in der NAFTA-Region erstellt.

Unternehmenstransaktionen

Internationale Projekte

Strategieberatung

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11

D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338

F +49 731 1597 9339

[www.ma-strategie.de](http://www.ma-strategie.de)

[office@ma-strategie.de](mailto:office@ma-strategie.de)

Amtsgericht Ulm

HRB 4408

Geschäftsführer

RA Dr. Hartmut Schneider

UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC

DE53 6305 0000 0000 0632 29

SOLADES1ULM