

## Referenz: Beraterteam M & A Strategie GmbH

### Internationaler Hersteller von Filterelementen

**Interim Management Konzern-Rechnungswesen und Controlling:**  
Bei einem international tätigen Hersteller von Filterelementen (Umsatz: 30 - 40 m €, ca. 250 Mitarbeiter) wurde nach Übernahme durch einen ausländischen Konzern das Controlling auf die Belange der neuen Konzernmutter strukturiert und eine vollständige Integration in deren Reportingstrukturen ermöglicht.

**Kunde:** International tätiger Hersteller von Filterelementen

**Umsatzkategorie:** 30 - 40 Mio. Euro

**Mitarbeiter:** 200 - 300

**Aufgabe:** Post Merger Integration

Umbau des Rechnungswesens auf die Belange der neuen Konzernmutter. Anpassung an die Reporting-Strukturen der ausländischen Muttergesellschaft. Koordination und Integration der Controlling-Aktivitäten der Tochter mit dem Shared-Service-Center der Muttergesellschaft. Auf- und Ausbau eines effizienten Controlling-Systems.

### Umsetzung

Der Ausbau des Bereichs Rechnungswesen und Controlling war durch die Übernahme des ehemals eigentümergeführten, mittelständischen Unternehmens durch einen ausländischen Konzern zwingend notwendig geworden.

Erreicht wurde zunächst eine Aufwandsreduktion bei der Erstellung des monatlichen Konzern-Reporting durch Optimierung der Softwareanwendung, d.h. Eliminierung von Individualprogrammierung und Customizing mit Dokumentation der vorhandenen Standardsoftware.

Dadurch konnten die Planung und der monatliche Forecast in einem einheitlichen Rahmen erfolgen. Weiterhin wurde ein monatlicher Jour Fix mit den Bereichsleitern zur Analyse der Bereichskosten und Präzisierung des Forecast unter Berücksichtigung des Auftragseingangs und Ermittlung des Gross Margin eingerichtet.

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11  
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338  
F +49 731 1597 9339  
www.ma-strategie.de  
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm  
HRB 4408  
Geschäftsführer  
RA Dr. Hartmut Schneider  
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC  
DE53 6305 0000 0000 0632 29  
SOLADES1ULM

- Optimierung der CO-relevanten Module im PPS System (CimData) wie Materialbewertung (fifo Verfahren, Lagerbewertung, Reichweiten)
- Genauere Abbildung der Kostenstellenrechnung sowie der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung auf die Organisation
- Dadurch effizienteres Bereichscontrolling in Verwaltung, Vertrieb, Produktion und IT
- Ermittlung von Stundensätzen und Anbindung der Zeitaufschreibung in der Produktion (BDE) an das PPS
- Verbesserung der Preiskalkulation interner Aufträge
- Erneuerung der Ablauforganisation des Rechnungswesens unter Berücksichtigung der Integration der Rechnungsschreibung im Vertrieb und Buchung der Ausgangsrechnungen in der FiBu (Mahnwesen)
- Vorbereitung und zeitnahe Durchführung des Jahresabschlusses für das Konzern Package

## Ergebnis

Das Unternehmen wurde erfolgreich auf die Konzern-Reporting-Strukturen umgestellt mit deutlicher Erhöhung der Kontrollmöglichkeiten bei der Kostenentwicklung und einer signifikanten Verringerung der Bearbeitungszeit für das Konzern-Reporting.

Zudem wurden Transparenz und Kostenbewusstsein durch die regelmäßige Information und aktive Einbeziehung aller Führungskräfte in das Kostenmanagement erhöht.

Unternehmenstransaktionen  
Internationale Projekte  
Strategieberatung

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11  
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338  
F +49 731 1597 9339  
www.ma-strategie.de  
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm  
HRB 4408  
Geschäftsführer  
RA Dr. Hartmut Schneider  
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC  
DE53 6305 0000 0000 0632 29  
SOLADES1ULM