

Referenz: Beraterteam M & A Strategie GmbH

Großes Kunststoffspritzgussunternehmen

Interim-Manager als Kaufmännischer Geschäftsführer.

Gesamtverantwortung für die Bereiche Controlling, Buchhaltung, Einkauf, IT und Personal. Restrukturierungsaufgabe mit zeitlicher Beauftragung. Insolvenzverfahren in Eigenverwaltung.

Kunde: Großes Kunststoffspritzgussunternehmen

Umsatzkategorie: ca. 90 m€

Mitarbeiter: ca.800

Aufgabe: Umsetzung des Sanierungsprogramms und Insolvenz in Eigenverwaltung. Schließung und Verkauf von unwirtschaftlichen Geschäftsbereichen. Sicherstellung der Ausproduktion und Werksschließung.

Umsetzung:

- Erfolgreiche Verhandlungen und Abschluss zu einer „Cost-Plus-Vereinbarung“ mit dem Hauptkunden zur Fortführung des Unternehmens in der Insolvenz.
- Schließung und Verkauf von unwirtschaftlichen Geschäftsbereichen, Ausproduktion und Werksschließung.
- Abschluss eines Sanierungstarifvertrags mit der Gewerkschaft IGBCE und dem Arbeitgeberverband Chemie.
- Entwicklung eines Restrukturierungskonzeptes zur Fortführung der Gesellschaft mit einem Business-Case für mögliche Investoren.
- Verkaufsverhandlungen mit Kunden, Interessenten und Investoren.
- Wöchentliche Liquiditätsplanung und Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit.

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338
F +49 731 1597 9339
www.ma-strategie.de
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm
HRB 4408
Geschäftsführer
RA Dr. Hartmut Schneider
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC
DE53 6305 0000 0000 0632 29
SOLADES1ULM

Ergebnisse:

Fortführung der Gesellschaft in Insolvenz bis zur geordneten Ausproduktion und Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit.

Erfolgreicher Abschluss der Verhandlungen mit dem Betriebsrat zu Interessenausgleich mit Namensliste, Sozialplan, Duldungs- und Betriebsvereinbarungen.

Abschluss einer Bonusregelung für alle Mitarbeiter mit dem Hauptkunden zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit in der Insolvenz in Eigenverwaltung.

Abschluss aller anhängigen Kündigungsschutzklagen.

Unternehmenstransaktionen
Internationale Projekte
Strategieberatung

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338
F +49 731 1597 9339
www.ma-strategie.de
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm
HRB 4408
Geschäftsführer
RA Dr. Hartmut Schneider
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC
DE53 6305 0000 0000 0632 29
SOLADES1ULM