

Referenz: Beraterteam M & A Strategie GmbH

Großes Klinikum in NRW

Interim Management Controlling Leitung in Großklinikum:
In einem großen Klinikum mit insgesamt ca. 1.000 Betten in NRW (Umsatz: 180 - 220 m €, ca. 3.000 Mitarbeiter) wurde die Controlling-Abteilung restrukturiert und eine deutliche Verbesserung des Controllings im Gesundheitswesen, der Kostentransparenz sowie der Planungs- und Informationsqualität erreicht.

Kunde: Kliniken als kommunaler Krankenhausverbund in privater Rechtsform.

Umsatzkategorie: 180 - 220 Mio. €

Mitarbeiter: ca. 3.000

Aufgabe: Restrukturierung

Restrukturierung der CO-Abteilung unter Beibehaltung des gesamten Reportings, Optimierung der Prozesse und Erstellung eines Rechnungswesen-Gesamtkonzeptes. Verbesserung von Forecast und der Planung Einzelgesellschaften Reintegration des Medizincontrolling. Coaching im Team.

Umsetzung:

Aufrechterhaltung des Berichtswesens trotz Verringerung der Abteilungsstärke durch Prozessoptimierung, neue Stellenbeschreibungen und Aufgabenzuordnung und -neuzuordnung für die Mitarbeiter.

Aktualisierung des Berichtskalenders mit gesamtem CO-Output nach Maßgabe neuer Anforderungen durch den Geschäftsführer. Verbesserung der Schnittstellenproblematik der Bereiche FiBu – AnBu – KoRe.

Ermittlung Anlagenrisiko und konzeptionelle Vorbereitung der Inventur.

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338
F +49 731 1597 9339
www.ma-strategie.de
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm
HRB 4408
Geschäftsführer
RA Dr. Hartmut Schneider
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC
DE53 6305 0000 0000 0632 29
SOLADES1ULM

Ergebnis:

Einrichtung von Überwachung und Verbesserungen wie bspw. ein stetiger Monatsbericht. Ausbau der Profitcenter-Rechnung unter Einbeziehung von Belegungsstatistiken und Case Mix Übersichten.

Forecast, Wirtschafts- und Finanzplan wurden für alle Gesellschaften trotz engem Zeitrahmen machbar.

Laufende Kostenkontrolle des medizinischen Sachbedarfes und weitere Ermittlung von Kostensenkungspotentialen.

Unternehmenstransaktionen

Internationale Projekte

Strategieberatung

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11

D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338

F +49 731 1597 9339

www.ma-strategie.de

office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm

HRB 4408

Geschäftsführer

RA Dr. Hartmut Schneider

UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC

DE53 6305 0000 0000 0632 29

SOLADES1ULM