

Referenz: Beraterteam M & A Strategie GmbH

Begleitung familieninterner Inhaberwechsel

Coaching familieninterne Unternehmensnachfolge: 10 Jahre war die Nachfolge in dem Produktionsbetrieb (12 m € Umsatz, über 80 Mitarbeiter) präzisionsgenauer Techniken der spanenden Bearbeitung (Drehen, Fräsen, Schleifen und Bohrwerken) ungelöst. Einfühlsam und unter Einbeziehung vieler Beteiligten gelang in 10 Wochen mittels gemeinsamer Erstellung eines terminierten Übergabefahrplans die Nachfolge an 2 Söhne des 70jährigen Gründers.

Kunde: Mittelständischer Betrieb in der Präzisionstechnik der spanenden Bearbeitung

Umsatzkategorie: ca. 12 m€

Mitarbeiterkategorie: 80 - 100

Aufgabe: Unternehmensnachfolge auf die nächste Generation

Das dringende Tagesgeschäft hatte im Unternehmen immer Vorrang vor der wichtigen Unternehmensnachfolge. Die Kommunikation darüber gelang nicht; es gab keine Gesprächskultur um dieses Thema in aller Offenheit und Ernsthaftigkeit gemeinsam zu erörtern

Umsetzung:

Erst Einzelgespräche mit dem Vater als Gründer, seinen beiden über 30jährigen Söhnen sowie verschiedener weiterer Familienmitglieder führten zu einer gegenseitigen Kenntnis der Standpunkte, Sorgen und Überlegungen des jeweils anderen.

Der Unternehmer erkannte nach und nach, dass auch die Nachfolgeregelung eine echte Chefsache ist und dass er sich aktiv darum kümmern, aber auch bereit sein müsse, die Folgen in allen Konsequenzen zu tragen.

Einfühlsam und mit psychologischem Feingefühl wurden nach und nach die Vorstellungen und Erwartungen, aber auch die Konsequenzen mit allen Beteiligten ausgetauscht und gemeinsam in einen Aktivitäten- und Terminplan übertragen.

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11
D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338
F +49 731 1597 9339
www.ma-strategie.de
office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm
HRB 4408
Geschäftsführer
RA Dr. Hartmut Schneider
UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC
DE53 6305 0000 0000 0632 29
SOLADES1ULM

Ergebnisse:

Die seit 10 Jahren anstehende Übergabe konnte - nach vielen Einzel- und Gruppengesprächen - innerhalb von 10 Wochen gemeinsam harmonisch und einvernehmlich geregelt werden.

Sie mündete in einen Übergabefahrplan, der alle Einzelpositionen sowie die daraufhin erfolgte Einigung wiedergab, einen klaren Terminplan aufstellte und von allen Beteiligten zum Zeichen des Einverständnisses unterschrieben wurde.

Pünktlich zum 70. Geburtstag zog sich der Vater nach öffentlicher Verkündigung in der Betriebsversammlung als Geschäftsführer zurück, kaufte sich ein Wohnmobil und ging - zunächst schweren Herzens, dann aber auch sehr erleichtert - mit seiner Frau erstmals seit vielen Jahren in einen längeren Urlaub.

Der Gründer steht nach wie vor für seine Söhne zur Verfügung, gibt Rat, (nur) wenn er gefragt wird, und mischt sich - entsprechend der Einigung - nicht mehr in die Geschäfte des Unternehmens ein.

Unternehmenstransaktionen

Internationale Projekte

Strategieberatung

M & A STRATEGIE GmbH

Frauenstr. 11

D-89073 Ulm

T +49 731 1597 9338

F +49 731 1597 9339

www.ma-strategie.de

office@ma-strategie.de

Amtsgericht Ulm

HRB 4408

Geschäftsführer

RA Dr. Hartmut Schneider

UST-IDNr. DE 218 415 299

Sparkasse Ulm - IBAN/BIC

DE53 6305 0000 0000 0632 29

SOLADES1ULM